


BELEIDSPLAN 2020 - 2023



Harriet Tubman Huis

KLEINSCHALIGE VROUWENOPVANG
SINDS 1999

Stichting Harriet Tubman Huis
Huigenbos 15
1102 KA Amsterdam Zuidoost

www.harriettubmanhuis.nl
info@harriettubmanhuis.nl

IBAN NL10 INGB 0008 3306 85
Kamer van Koophandel 34122238 (ANBI)

Inhoudsopgave

Inleiding.....	3
Missie & visie.....	4
Doelstelling en strategie	4
Huidige situatie	5
Toekomst.....	5
Organisatie	6
Bestuur	7
Vrijwilligers.....	7
Financiën	7

‘Wat is mijn vrijheid waard als er zoveel anderen in onvrijheid leven?’

Dit is een gewetensvraag en een drijfveer voor de activiste Harriet Tubman twee eeuwen geleden. In 1822 werd zij geboren in de zuidelijke staat Maryland U.S., als dochter van zwarte slaven. Nadat zij zich als jonge vrouw wist te bevrijden uit de slavernij zette zij zich in voor de bevrijding van anderen. Haar overtuiging en naam leven nog steeds voort in de naar haar vernoemde stichting voor tijdelijke opvang van ongedocumenteerde vrouwen en hun kinderen in Amsterdam Zuid-Oost.

Het Harriet Tubman Huis, hierna te noemen HTH, is in oktober 1999 opgericht door Claartje Vollebregt en Thera van de Ven. Twee betrokken vrouwen die een opvang wilden bieden aan kwetsbare vrouwen en hun kinderen, die tijdelijk niet in staat waren om zelf voor huisvesting te zorgen. In de afgelopen 20 jaar heeft de stichting ruim 300 ongedocumenteerde vrouwen opgevangen. De focus heeft altijd gelegen op het stimuleren van zelfredzaamheid en het hervinden van de eigen waardigheid. Het HTH wil slechts een veilige vluchtheuvel zijn en geen eindbestemming. Daarom wordt met vereende kracht gestuurd op een volgende stap: een verblijfsvergunning en recht op een eigen woning of eventueel terugkeer naar het land van herkomst.

De stichting draait volledig op vrijwilligers en wordt 100% gefinancierd door donaties en giften. Het vinden (en houden) van goede vrijwilligers en het genereren van voldoende financiële middelen, trekt elk jaar een flinke wissel op het team. De kleinschaligheid maakt de stichting kwetsbaar. De komende jaren gaat de stichting zich daarom richten op het verder verbeteren van haar toekomstbestendigheid, zodat ook de komende 20 jaar opvang geboden kan worden aan deze kwetsbare doelgroep.

In dit beleidsplan wordt de term ‘ongedocumenteerde vrouwen’ gebruikt. Hiermee wordt bedoeld uit hun eigen land gevluchte vrouwen die in Nederland verblijven, en (nog) geen verblijfsvergunning hebben.

Missie & visie

Ieder mens verdient een veilig en waardig bestaan met toekomstperspectief. De vrouwen en kinderen aan wie onderdak geboden wordt, zijn gevlucht voor oorlog, bedreigingen en/of conflicten en de meesten van hen zijn getraumatiseerd. In het huis vinden zij de nodige rust en ruimte om weer op verhaal te komen en vanuit die stabiliteit hun leven opnieuw vorm te geven.

- Als je niet weet waar je morgen slaapt, kun je onmogelijk nadenken over je toekomst.
- Vanuit hervonden rust en stabiliteit wordt de controle teruggegeven over hun eigen leven en kan er naar de toekomst gekeken worden: een verblijfsvergunning of terugkeer naar land van herkomst.
- Lotgenoten steunen elkaar en leren van elkaar, onderlinge hulp en verbondenheid bevordert zelfvertrouwen.

Doelstelling en strategie

Het Harriet Tubman Huis biedt tijdelijke opvang aan vrouwen en hun kinderen, gedurende de wachttijd op een verblijfsvergunning. Hiertoe huurt de stichting van een woningbouwvereniging drie geschakelde flats in Amsterdam Zuid-Oost. De vrouwen zijn doorverwezen naar ons door een instantie. De bewoonsters hebben een eigen advocaat, die hen begeleidt in hun procedure. In het huis is geen woonbegeleider of gastvrouw, de vrouwen wonen zelfstandig in de flats.

Bewoonsters hebben elk een eigen kamer en er is een gemeenschappelijke huiskamer en er zijn drie keukens. Gedurende enkele vaste momenten in de week is er een coördinator aanwezig. Het streven is dat elke bewoonster een buddy heeft. Verblijf in de opvang is niet vrijblijvend, de bewoonsters zijn verantwoordelijk voor hun eigen toekomstperspectief. Dit houdt in dat zij actief moeten meewerken aan het contact met de advocaat over hun asielpcedure. Daarnaast wordt van de bewoonsters verwacht dat ze Nederlands leren, zodat ze goed voorbereid zijn op een (mogelijk) nieuw leven in Nederland.

Huidige situatie

Al ruim 20 jaar heeft het Harriet Tubman Huis haar missie kunnen uitvoeren. Ieder jaar is het weer gelukt om de benodigde inkomsten te genereren bij de institutionele en particuliere donateurs. Het betrokken team van vrijwilligers is ook in staat gebleken het vertrek van vrijwilligers steeds op te vangen met nieuwe enthousiastelingen, maar beide inspanningen kosten veel tijd en energie van het team. De kleinschaligheid en het min of meer solistisch bestaan van het HTH, kan in de toekomst een risico vormen voor het voortbestaan. Om de stichting meer toekomstbestendig te maken, hebben het bestuur en de coördinator(en) de volgende prioriteiten opgesteld voor de komende jaren:

- Verbeteren van contacten met instanties, stadsdeel en gemeente over versnelling van de uitstroom naar een zelfstandige woonruimte, zodra de vrouwen een verblijfsvergunning krijgen;
- het opbouwen van een netwerk met stichtingen en instanties in Nederland die dezelfde doelstelling en opzet hebben als het HTH;
- professionalisering van de organisatie door meer aandacht voor training, inwerken en begeleiding van vrijwilligers;
- het ontwikkelen van een structureel plan voor fondsenwerving en subsidieregelingen;
- optimaliseren communicatie en verbeteren van de zichtbaarheid van het huis naar buiten toe.

Toekomst

De laatste jaren zijn de behandeltijden voor asielprocedures toegenomen. Dit werkt door in alle facetten van het asielbeleid. Veel asielzoekers wachten op hun procedure en er is een groot tekort aan asielzoekerscentra. In Amsterdam is er door het woningtekort ook een vertraging voor doorstroom van nieuw-gedocumenteerden. Gezien de politieke en maatschappelijke ontwikkelingen zal de behoefte aan een kleinschalige en flexibele opvang voor een kleine kwetsbare groep ongedocumenteerde vrouwen met hun kinderen gewenst blijven. Bij een snellere doorstroming, kan het huis opvang bieden aan meer vrouwen.

Organisatie

Het Harriet Tubman Huis is een stichting, ingeschreven in het Handelsregister der Kamer van Koophandel met dossiernummer 34122238 en is erkend als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

Het HTH kent vier soorten medewerkers:

- Bestuur: eindverantwoordelijk voor strategie, beleid en bedrijfsvoering, en bestaat tenminste uit een voorzitter, secretaris en penningmeester
- Coördinator(en): verantwoordelijk voor de operationele bedrijfsvoering
- Buddy's: belast met begeleiding van de bewoonsters inclusief kinderen
- Vrijwilligers: voor diverse taken, zoals voorlezen voor de kinderen

De volgende interne overlegstructuur wordt aangehouden:

- Bestuursvergaderingen: eens per 2 maanden
- Vrijwilligersoverleg: eens per 6 weken
- Bewonersoverleg: zo nodig wekelijks
- Beleidsdag voor vrijwilligers en bestuur: 1 x jaar

Het HTH neemt deel aan de volgende externe overlegplatforms:

- Breed Stedelijk Overleg (BSO): bestuurslid en/of coördinator
- Taakgroep Vluchtelingen: bestuurslid en/of coördinator
- Overleg met collega-organisaties: coördinator

Op de website www.harriettubmanhuis.nl is meer informatie over het huis en de stichting te vinden. Regelmatig worden donateurs, medewerkers en andere betrokkenen op de hoogte gehouden van onze activiteiten via een digitale nieuwsbrief en andere sociale media. Elk jaar wordt het jaarverslag aan de donateurs verstrekt. De statuten van de stichting dateren van 11 oktober 1999 en worden binnenkort herzien.

Beloningsbeleid: Wanneer de financiën het toestaan dan kunnen vrijwilligers in aanmerking komen voor een vergoeding tot het wettelijk bepaalde maximum. In de meeste gevallen wordt hier vanaf gezien. Daarnaast kunnen de vrijwilligers een vergoeding krijgen van de werkelijk gemaakte reiskosten en andere onkosten.

Bestuur

Begin 2020 bestaat het bestuur uit de volgende bestuursleden:

Voorzitter:	Ingrid Kluvers
Penningmeester:	Bram van Mill
Secretaris:	Susan Nuijten
Bestuurslid:	Rudolf Korn
Bestuurslid:	Nick Huls

Vrijwilligers

De vrijwilligers die voor het Harriet Tubman Huis werken, tekenen bij aanvang een vrijwilligerscontract en er is een VOG-verklaring vereist.

Financiën

Het Harriet Tubman Huis draait volledig op donaties/giften van (charitatieve) instellingen en particulieren. De afgelopen jaren waren de inkomsten jaarlijks net voldoende om de kosten te dekken. De totale kosten om het opvanghuis een jaar te laten draaien bedragen ruim € 68.000,- (begroting 2020). Die kosten bestaan voor 85% uit de voorziening in de eerste levensbehoeften (huur, leefgeld). Het is een algemeen gebruik in stichtingen als het HTH dat een continuïteit-reserve (eigen vermogen) wordt aangehouden tot 1,25 x het jaarlijks benodigde. Op 31-12-2019 bedroeg het reserve € 63.274,-, dus nog ruimschoots onder het beoogde.

Er zijn enkele grotere sponsors die de stichting jaarlijks steunen: Stichting De Ronde, PIN, Maria Stroot Fonds, Stichting Haëlla, RCOAK, KNR en een aantal Diaconieën en Caritas-afdelingen van kerken. Het aandeel particuliere donaties loopt langzaam terug, voornamelijk door vergrijzing van het netwerk. De SESAM-academie helpt het HTH met strategische vraagstukken en zal helpen met een plan voor het werven van nieuwe fondsen.

Jaarlijks wordt het financieel verslag gecontroleerd door een kascommissie en publiceren wij het jaarverslag op de website.