

# BELEIDSPLAN 2024 - 2027



# Harriet Tubman Huis

KLEINSCHALIGE VROUWENOPVANG  
SINDS 1999

Stichting Harriet Tubman Huis  
Huigenbos 15  
1102 KA Amsterdam Zuidoost

[www.harriettubmanhuis.nl](http://www.harriettubmanhuis.nl)  
[info@harriettubmanhuis.nl](mailto:info@harriettubmanhuis.nl)

IBAN NL10 INGB 0008 3306 85  
Kamer van Koophandel 34122238 (ANBI)

## Inhoudsopgave

Inleiding .....	3
Missie & visie .....	4
Doelstelling en strategie .....	4
Naar een meer professionele opvang .....	5
Organisatie .....	6
Bestuur .....	7
Vrijwilligers .....	7
Financiën .....	7

## Inleiding

# *‘Wat is mijn vrijheid waard als er zoveel anderen in onvrijheid leven?’*

Dit is een gewetensvraag en een drijfveer voor de activiste Harriet Tubman twee eeuwen geleden. In 1822 werd zij geboren in de zuidelijke staat Maryland U.S., als dochter van zwarte slaven. Nadat zij zich als jonge vrouw wist te bevrijden uit de slavernij zette zij zich in voor de bevrijding van anderen. Haar overtuiging en naam leven nog steeds voort in de naar haar vernoemde stichting voor tijdelijke opvang van ongedocumenteerde vrouwen en hun kinderen in Amsterdam Zuid-Oost.

Het Harriet Tubman Huis, hierna te noemen HTH, is in oktober 1999 opgericht door Claartje Vollebregt en Thera van de Ven. Twee betrokken vrouwen die een opvang wilden bieden aan kwetsbare vrouwen en hun kinderen, die tijdelijk niet in staat waren om zelf voor huisvesting te zorgen. In de afgelopen 25 jaar heeft de stichting meer dan 300 ongedocumenteerde vrouwen en hun kinderen opgevangen. De focus heeft altijd gelegen op het stimuleren van zelfredzaamheid en het hervinden van de eigen waardigheid. Het HTH wil slechts een veilige vluchtheuvel zijn en geen eindbestemming. Daarom wordt met vereende kracht gestuurd op een volgende stap: een verblijfsvergunning en recht op een eigen woning of eventueel terugkeer naar het land van herkomst.

De stichting wordt 100% gefinancierd door donaties en giften, en draait voornamelijk op vrijwilligers. Het vinden (en houden) van goede vrijwilligers en het genereren van voldoende financiële middelen, trekt elk jaar een flinke wissel op het team. De kleinschaligheid maakt de stichting kwetsbaar. De komende jaren gaat de stichting zich daarom richten op het verder verbeteren van haar toekomstbestendigheid, zodat ook de komende 25 jaar opvang geboden kan worden aan deze kwetsbare doelgroep.

In dit beleidsplan wordt de term ‘ongedocumenteerde vrouwen’ gebruikt. Hiermee wordt bedoeld uit hun eigen land gevluchte vrouwen die in Nederland verblijven, en (nog) geen verblijfsvergunning hebben.

## Missie & visie

Ieder mens verdient een veilig en waardig bestaan met toekomstperspectief. De vrouwen en kinderen aan wie onderdak geboden wordt, zijn gevlucht voor oorlog, bedreigingen en/of conflicten en de meesten van hen zijn getraumatiseerd. In het huis vinden zij de nodige rust en ruimte om weer op verhaal te komen en vanuit die stabiliteit hun leven opnieuw vorm te geven.

- Als je niet weet waar je morgen slaapt, kun je onmogelijk nadenken over je toekomst.
- Vanuit hervonden rust en stabiliteit wordt de controle teruggegeven over hun eigen leven en kan er naar de toekomst gekeken worden: een verblijfsvergunning of terugkeer naar land van herkomst.
- Lotgenoten steunen elkaar en leren van elkaar, onderlinge hulp en verbondenheid bevordert zelfvertrouwen.

## Doelstelling en strategie

Het Harriet Tubman Huis biedt tijdelijke opvang aan vrouwen en hun kinderen, gedurende de wachttijd op een verblijfsvergunning. Hiertoe huurt de stichting van een woningbouwvereniging drie geschakelde flats in Amsterdam Zuid-Oost. De bewoonsters hebben een eigen advocaat, die hen begeleidt in hun procedure. In het huis is geen woonbegeleider of gastvrouw, de vrouwen wonen zelfstandig in de flats. Bewoonsters hebben elk een eigen kamer en er is een gemeenschappelijke huiskamer en er zijn drie keukens. Gedurende enkele vaste momenten in de week zijn er hulpverleners aanwezig. Verblijf in de opvang is niet vrijblijvend, de bewoonsters zijn verantwoordelijk voor hun eigen toekomstperspectief. Dit houdt in dat zij actief moeten meewerken aan het contact met de advocaat over hun asielprocedure. Daarnaast wordt van de bewoonsters verwacht dat ze Nederlands leren en cursussen of leertrajecten volgen, zodat ze goed voorbereid zijn op een (mogelijk) nieuw leven in Nederland.

## Naar een meer professionele opvang

Maar liefst 25 jaar heeft het Harriet Tubman Huis haar missie kunnen uitvoeren. Ieder jaar is het weer gelukt om de benodigde inkomsten te genereren bij de institutionele en particuliere donateurs. Het betrokken team van vrijwilligers is ook in staat gebleken het vertrek van vrijwilligers steeds op te vangen met nieuwe enthousiastelingen, maar beide inspanningen kosten veel tijd en energie van het team. De kleinschaligheid en het min of meer solistisch bestaan van het HTH, kan in de toekomst een risico vormen voor het voortbestaan.

Om het Harriet Tubman Huis meer toekomstbestendig te maken en verder te professionaliseren, is de stichting per september 2023 een samenwerking met ASKV aangegaan. Het ASKV biedt al 30 jaar juridische hulpverlening aan uitgeprocedeerde asielzoekers en medische opvang aan ongedocumenteerden met ernstige psychische en / of somatische problematiek. De samenwerking met ASKV helpt de stichting bij het aanbieden van continue professionele zorg en ondersteuning aan de vrouwen en kinderen in het Harriet Tubman Huis. Hulpverleners van het ASKV ondersteunen met medische, psychologische en juridische hulpverlening, maatschappelijke ondersteuning en woonbegeleiding. Ook begeleiden de ASKV hulpverleners de in- en uitstroom van bewoners van het Harriet Tubman Huis.

Het bestuur van het Harriet Tubman Huis blijft verantwoordelijk voor het inhoudelijk beleid en de financiële bedrijfsvoering. In de toekomst zullen het beleid en de voorwaarden voor de opvang (zoals de in- en uitstroom, gedragscode, het leefgeld voor de gezinnen, cursussen en andere activiteiten) in het Harriet Tubman Huis meer gelijk worden getrokken met het beleid van het ASKV. Ook zullen beide organisaties gezamenlijk fondsen aanvragen voor exploitatie en hulpverlening.

Het Harriet Tubman Huis en het ASKV zullen de komende jaren de samenwerking versterken om de stichting verder te professionaliseren en de hulpverlening aan ongedocumenteerde vrouwen en hun kinderen te optimaliseren. Speerpunten hierbij zijn 'het activeren en stimuleren van bewoners om actief in het leven te staan en eigen keuzes te maken', en het 'begeleiden van bewoners richting een duurzame oplossing: verblijfsvergunning, terugkeer naar land van herkomst of hernieuwd recht op rijksomvang vanwege een kansrijke procedure. Zelfstandigheid en zelfredzaamheid van de vrouwen staan hierbij centraal.

## Organisatie

Het Harriet Tubman Huis is een stichting, ingeschreven in het Handelsregister der Kamer van Koophandel met dossiernummer 34122238 en is erkend als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

Het HTH kent vier soorten medewerkers:

- Bestuur: eindverantwoordelijk voor strategie, beleid en bedrijfsvoering, en bestaat tenminste uit een voorzitter, secretaris en penningmeester (allen op vrijwillige basis)
- Hulpverleners: verantwoordelijk voor de operationele bedrijfsvoering
- Vrijwilligers: voor diverse taken, zoals klusjesman of voorlezen van kinderen

De volgende interne overlegstructuur wordt aangehouden:

- Bestuursvergaderingen: eens per 2 maanden. Indien gewenst zal een vertegenwoordiger van het ASKV aansluiten.
- Overleg tussen bestuurslid en hulpverleners ASKV: maandelijks, of vaker indien nodig
- Bewonersoverleg: maandelijks
- Beleidsdag voor ASKV, vrijwilligers en bestuur: 1 x jaar
- Planning en evaluatie overleg tussen het bestuur en ASKV: elk kwartaal

Op de website [www.harriettubmanhuis.nl](http://www.harriettubmanhuis.nl) is meer informatie over het huis en de stichting te vinden. Regelmatig worden donateurs, medewerkers en andere betrokkenen op de hoogte gehouden van onze activiteiten via een digitale nieuwsbrief. Elk jaar wordt het jaarverslag aan de donateurs verstrekt per post of per email, en via de website. De statuten van de stichting zijn in juni 2020 vernieuwd.

**Beloningsbeleid:** Wanneer de financiën het toestaan dan kunnen vrijwilligers in aanmerking komen voor een vergoeding tot het wettelijk bepaalde maximum. In de meeste gevallen wordt hier vanaf gezien. Daarnaast kunnen de vrijwilligers een vergoeding krijgen van de werkelijk gemaakte reiskosten en andere onkosten.

## Bestuur

Begin 2024 bestaat het bestuur uit de volgende bestuursleden:

Voorzitter:	Nick Huls
Penningmeester:	Bram Kloosterman
Secretaris:	Susan Nuijten
Bestuurslid:	Marina d'Engelbronner

## Vrijwilligers

De vrijwilligers die voor het Harriet Tubman Huis werken, tekenen bij aanvang een vrijwilligerscontract en er is een VOG-verklaring vereist.

## Financiën

Het Harriet Tubman Huis draait volledig op donaties/giften van (charitatieve) instellingen en particulieren. De afgelopen jaren waren de inkomsten jaarlijks net voldoende om de kosten te dekken. De totale kosten om het opvanghuis een jaar te laten draaien bedragen ruim € 94.000,- (prognose 2023). Die kosten bestaan voor 85% uit de voorziening in de eerste levensbehoeften (huur, leefgeld). Het is een algemeen gebruik in stichtingen als het HTH dat een continuïteit-reserve (eigen vermogen) wordt aangehouden tot 1,25 x het jaarlijks benodigde.

Er zijn enkele grotere sponsors die de stichting jaarlijks steunen: Stichting De Rotonde, de Konfederatie Nederlandse Religieuzen (PIN), Stichting Dioraphte, Maria Stroot Fonds, Rotary Club RIO aan de Amstel, het Jonge Vrouwen Gilde, Stichting Haëlla, Stichting MAOC Bylandt, en een aantal Diaconieën en Caritas-afdelingen van kerken. Het aandeel particuliere donaties loopt langzaam terug, voornamelijk door vergrijzing van het netwerk.

Jaarlijks wordt het financieel verslag gecontroleerd door een kascommissie, waarna het wordt opgenomen in het HTH jaarverslag.